

รายงานผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕60
(๑ ตุลาคม ๒๕59 ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕60)
โรงพยาบาลลานกระบือ อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร

โรงพยาบาลลานกระบือ ตำบลลานกระบือ อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร โดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕60 (๑ ตุลาคม ๒๕59 ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕60) เฉพาะที่โรงพยาบาลลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชรดำเนินการ เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) เพื่อที่จะนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน เฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่จะต้องแสดงให้เห็นว่าภาครัฐ ได้มีการดำเนินการด้วยความ โปร่งใส สุจริต ตรวจสอบได้ และสมประโยชน์ต่อการดำเนินการของภาครัฐ โดยปีงบประมาณ ๒๕60 (ตุลาคม ๒๕๕9 ถึง กันยายน ๒๕60) ได้มีการจัดซื้อจัดจ้าง เพียงกรณีเดียว หมายเหตุ ในการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ได้มีการเปลี่ยนแปลงในการจัดซื้อจัดจ้าง จากระเบียบฯปี 2535 เป็น จัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติ

ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนและงบประมาณในการจัดซื้อ จัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการ	จำนวนครั้ง	จำนวนเงิน
๑	วิธีตกลงราคาและวิธีเฉพาะเจาะจง	1,339	22,300,527.32
	รวม	1,339	22,300,527.32

โดยพบว่าปีช่วงปีงบประมาณ ๒๕60 ที่มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว 1,339 รายการ มีการจัดหาโดยวิธีตกลงราคาและวิธีเฉพาะเจาะจง

วิธีเฉพาะเจาะจง

เมื่อพิจารณาตามวิธีการจัดหาแล้ว และศึกษาวิธีดำเนินการจะพบว่าเป็นวิธีที่ให้หน่วยงานสามารถปฏิบัติงานเกิดความคล่องตัวมากขึ้นและจัดซื้อจัดจ้างได้รวดเร็ว ทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ป่วย การทำงานของเจ้าหน้าที่ต้องเพิ่มความละเอียดรอบคอบมากขึ้น เพราะว่าการเฉพาะเจาะจง เป็นสิทธิของหน่วยงานในการพิจารณาหาผู้ค้า โดยหน่วยงานได้ปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ.2560 แล้ว ส่วนราชการจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบหรือหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นเกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดความโปร่งใสด้านการจัดหาพัสดุตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 โดยจะหาราคาที่ถูกหรือเหมาะสมที่สุดและรายละเอียดประกอบการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลลานกระบือ จึงใช้วิธีเฉพาะเจาะจง ในการหาถึง 1,339 รายการ วงเงิน 22,300,527.32 บาท จึงต้องจัดระบบการตรวจสอบถึงความเป็นไปได้เกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนและการใช้ดุลพินิจของเจ้าหน้าที่อย่างรัดกุม

ความเสี่ยงในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560

ของโรงพยาบาลลานกระบือ

1. ปัจจัยที่ทำให้งานสำเร็จ

- ผู้บริหารให้ความสำคัญในการดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างทุกขั้นตอน พร้อมทั้งให้คำแนะนำ
- บุคลากรได้รับคำแนะนำจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกำแพงเพชรเป็นพี่เลี้ยง, คลังจังหวัดให้การอบรม กฎ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง
- มีทีมงานที่มีประสิทธิภาพ สามารถดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้าง ได้ทันระยะเวลาตามที่หน่วยงานต้องการใช้

2. ปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง

- 1.การแจ้งจัดสรรงบประมาณเร่งด่วนกำหนดเงื่อนไขในการปฏิบัติ อาจทำให้การดำเนินการซื้อ/จัดจ้างไม่ครบถ้วนถูกต้อง เพราะเป็นระเบียบใหม่
- 2.ไม่สามารถดำเนินการตามระเบียบฯ ขั้นตอนได้ในเวลาที่กำหนด
- 3.เจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องกับงานมีความรู้และทักษะไม่เพียงพอเนื่องจากวิธีการจัดหาเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม
- 4.การกำหนดราคากลางใหม่ตามมาตรการเร่งรัดใช้จ่ายงบประมาณและการปฏิบัติตามระเบียบฯที่กำหนด
- 5.การจัดซื้อจัดจ้างบางรายการไม่ได้มีในแผน
- 6.การจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการตาม พรบ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ปี2560 ทุกขั้นตอนต้องดำเนินการในระบบ EGP ทำให้การดำเนินการล่าช้าเนื่องจากมีผู้ใช้งานในระบบพร้อมกัน
- 7.ต้องดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ในระบบที่ภาครัฐกำหนดและใช้เอกสารในการดำเนินการในระบบทุกขั้นตอนการปฏิบัติ

3.แนวทางการแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อลดปัญหาความเสี่ยงในการจัดหาพัสดุ

- 1.เตรียมข้อมูลรายละเอียดงบประมาณที่ได้รับเพื่อดำเนินการจัดหาตามขั้นตอน
- 2.จัดทำแผนการจัดซื้อ จัดจ้าง
- 3.ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างตามขั้นตอนและระเบียบฯหนังสือสั่งการที่กำหนด
- 4.จัดทำผังและชี้แจงรายละเอียด
 - กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ
 - กำหนดระยะเวลาดำเนินการ
 - กำหนดวันที่ดำเนินการ
 - กำหนดผู้รับผิดชอบ ผู้ติดตามการดำเนินการ
- 5.ให้เจ้าหน้าที่พัสดุเข้ารับการอบรมและรับฟังคำชี้แจงจากหน่วยงานกำหนดเพื่อดำเนินการจัดหาตามขั้นตอน
- 6.นำบทเรียนจากการจัดซื้อจัดจ้างครั้งก่อน ๆ มาใช้ประกอบการแก้ปัญหา
- 7.นำปัญหาและอุปสรรคที่ปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไข กำหนดเป็นแนวปฏิบัติในครั้งต่อไป